



志布志みなと ロータリークラブ

「不易流行・ロータリーの基本を
堅持し変化に適應するクラブを」
第2730地区スローガン

四つのテスト
言行はこれに照らしてから

1. 真実か どうか
2. みんなに公平か
3. 好意と友情を深めるか
4. みんなのためになるか どうか

ロータリーは機会の扉を開く

2020~2021年度 国際ロータリーのテーマ

会長 岩切 則之
幹事 黒木 弘

例会日 月曜日 1.3.5週は夜間例会
2.4週は昼間例会
例会場 レストラン大黒本店
Tel 099-472-0767



ホルガー・クナーク
国際ロータリー会長



事務局 〒899-7103 鹿児島県志布志市志布志町志布志2丁目1-14 Tel.099-473-0216 Fax099-478-0166 Mail shibushi.rc@kvj.biglobe.ne.jp

第 996 回例会

本日のプログラム

職場訪問例会

《会務報告》

2021年3月のロータリーレート 1ドル=106円

※ロータリーの友事務所より
新型コロナウイルス感染症に関する友事務所対応の件 (第9報の継続)

※国際ロータリー日本事務局 財団室より
財団室 NEWS 2021年3月号

※一般社団法人 比国育英会バギオ基金より
バギオだより第83号

※国際ロータリー日本事務局業務推進・IT室より
2021年3月「水と衛生月間」のリソース

※風呂井 敬ガバナーより今年度4/四半期における取り組み推進について (お願い)

※東部グループ3月例会変更
鹿屋西 RC

- 3月8日(月) 短縮例会 (お弁当持ち帰り)
- 3月15日(月) 祝日週につき **特別休会**
- 3月22日(月) 短縮例会 (お弁当持ち帰り)
- 3月29日(月) 短縮例会 (お弁当持ち帰り)

きもつき RC 例会は月2回開催(第2週・第4週)
3月10日(水) 12:30~ 短縮例会(お弁当持ち帰り)
3月24日(水) 18:30~ 短縮例会(食事無し)
主要プログラムのみ実施(約30分程度)
例会場:肝付町商工会2Fにて開催

※ガバナー月信3月号 データ配信
(2020-21 RID2730)【全クラブ会員転送用】

近隣クラブの例会日		メイクアップをお願いいたします。
串良 RC	3月15日(月)	セントロ大隅 12:30~ 短縮例会
鹿屋西 RC	3月15日(月)	ホテルさつき苑 12:30~ 短縮例会
志布志 RC	3月16日(火)	大黒本店 12:30~ 短縮例会
鹿屋 RC	3月17日(水)	ホテルこばやし 12:30~ 短縮例会
きもつき RC	3月17日(水)	第3週目につき例会はありません
かのや東 RC	3月18日(木)	かのやグランドホテル 12:30~ 短縮例会
南九州大崎 RC	3月18日(木)	あすばる大崎 19:30~
串間 RC	3月18日(木)	串間 RC 事務局 19:00~

《出席報告》

※第995回(3月1日)例会の出席報告

会員数	(40)39名	免除会員	岡留
免除会員数	1名	欠席者	西平・下原・濱田・岡田
出席数	24名		毛野・小山・池吉・工藤
欠席数	16名		西村・加世田・日高
出席率	60.00%		松清・加納・島津・三浦 立堀

例会お知らせ

3月15日(月) **休会**

3月22日(月) 大黒本店 12:30~
プログラム 卓話

3月29日(月) **休会**





四のテスト

言行はこれに照らしてから

1. 真実かどうか
2. みんなに公平か
3. 好意と友情を深めるか
4. みんなのためになるかどうか



河本 英之 会員



会長の時間



岩切 則之 会長

今夜は、パソコンの周辺機器の部品「メモリ」についてお話ししたいと思います。

パソコンで使用される部品「メモリ」は、大きく「揮発性」と「不揮発性」の2種類に分けられます。いずれも半導体メモリと呼ばれ、半導体チップで構成されるメモリ部品の仲間ですが、揮発性メモリと不揮発性メモリでは性能が異なります。

揮発性メモリはRAM (Random Access Memory) などのように、電気が通っているときのみデータの記録が行えるメモリです。主にパソコンのメインメモリとして使用されることが多く、パソコン上でOS やアプリケーションが動作する際の作業スペースの役割を果たします。

一方の不揮発性メモリは、ROM (Read Only Memory) とは書き込み不可・読み出しのみ可能なメモリを指します。電源を切った状態でもデータを保持できるメモリを指しています。ゲームソフトや音楽CD やCD-ROM などデータを保存・記録するためのストレージ (記憶媒体) として使用されるメモリにあたります。

かつて主流だったメモリー (DRAM: ダイナミックランダムアクセスメモリー) は、電源を消すとデータが消える弱点を抱えていました。小さく、安く、大容量、そして何より、電源を消してもデータが消えないなどの課題を克服する画期的な記憶装置として、1987年 (今から31年前) フラッシュメモリーが開発されました。USBメモリーやSDカード、SSDなどがこれに当たります。これは不揮発性メモリーになります。また現在ではパソコンから携帯電話まで、身の回りのあらゆる製品に使用されています。いまや、その市場規模は7兆円とも言われる「世紀の発明」ですが、このフラッシュメモリーを世界で初めて開発したのが、東芝の舛岡富士雄さんですが、残念なことに、あまり聞き馴染みのない名前かもしれません。

フラッシュメモリーが開発された当時などは、平成元年、1989年時点においては、東芝、NEC、日立、富士通のニッポン半導体 (DRAM) は、世界シェアの53%を手中に収めて頂点に立っていました。その当時、東芝社内では、DRAMの売り上げが全盛期だったこともあり、91年に世界初の製品化にこぎつけましたが、販売では不振が続き、フラッシュメモリーの評判は芳 (かんば) しなかったそうです。

会社から冷遇された舛岡氏は、1994年に「フラッシュの先の技術を開発したい」と依願退職し、東北大教

第 995 回 2021 年 3 月 1 日月曜日の例会

授に転身しました。彼の部下たちの多くも Intel、Micron はじめメモリライバル企業や国内外の大学へ転職していったそうです。

また、部品業界では供給が滞るリスクを避けるため、必ず複数のメーカーが必要とされることから、新たな市場を開拓する手段として、東芝が 92 年にサムスンに NAND 型フラッシュメモリーの技術を惜しげもなく供与してしまいました。サムスは巨額の投資に踏み切り、のちにそれが功を奏しました。

NAND 型フラッシュメモリーは 90 年代中ごろからデジタルカメラ用の需要が拡大したのをきっかけに、2000 年代には東芝の主力製品に成長した。

しかし、このとき世界のトップシェアを握ったのは、生みの親の東芝ではなく、韓国のサムスン電子だったのは皆様もご存知だと思います。2020 年現在フラッシュメモリーの世界シェアは 1 位サムスン電子 35.5%、2 位キオクシア 18.7%、3 位、WDC(ウエスタンデジタル)14.7%

80 年代に東芝の半導体事業を率いた元副社長の川西剛氏は「投資するかしないか、東芝が役員会でもたもた議論しているうちに、サムスはこれが伸びると信じて投資した。スピード感に差があった」と話し、関係者によると、技術供与の後にも社内には「本当にもうかるのか」という懐疑論があったそうです。

東芝はフラッシュメモリーを立体的に積層するなど記憶容量を高める技術を次々と生み出した。だが、需要に柔軟に対応しきれなかったため先行者利益を生かせず、サムスンの後塵(こうじん)を押し続けた。90 年ごろにはトップシェアを誇った DRAM でもサムスンに抜かれ、2001 年に撤退を決めた。とあります。判断が遅れた要因には、東芝が家電から原子力まで多種多様な部門を抱える総合電機メーカーだったことが挙げられ、投資のバランスをとる必要があり、他部門の不振で思い切った意思決定は難しかったらしいです。因みに世界初のノートパソコンも東芝が 1989 年にダイナブックを発表しています。

長内厚・早稲田大教授(技術経営論)はそれに加え、経営戦略の不在を指摘する。

「東芝に限らず日本の大手企業の多くは、技術的な優位性があればビジネスでも優位に立てるという思い込みから、同じ失敗を繰り返している。自ら開発した技術がそのまま製品の価値になった 70~80 年代の成

功体験が忘れられないからだろう。経営の課題を全て技術の問題として解決しようとしてきたところに問題があった」

パナソニックのプラズマテレビやシャープの液晶パネルなど、日本メーカーの場合、技術は優れているのに世界的な競争に勝てないケースが目につく。長内氏によれば、一方のサムスは安く大量に作って売るという戦略の下で、収益を次の事業に投資するサイクルを繰り返して成長してきたという。



会務報告



黒木 弘 幹事

ローターアクトについて



黒木 克大 会員

第 995 回 2021 年 3 月 1 日月曜日の例会

■ ローターアクトとは？

ローターアクトクラブは18歳から30歳までの青年男女のためのロータリークラブが提唱する奉仕クラブ

■ 主な活動目標

1. 専門技術及び指導能力を開発すること
2. 他人の権利を尊重する観念を養い、あらゆる有用な職業の道徳的水準及び品位を保持し推進すること。
3. 若い人々に地域社会をはじめ世界社会のニーズ及び懸念事項を提起する機会を提供すること。
4. 提唱ロータリークラブと協力して活動に当たる機会を提供すること。
5. ロータリーにおける将来の会員として若い人々の意欲を喚起すること。

■ RI2730 地区内 RAC 数は？

■ RAC の提唱クラブとなるということ



2020 年 1 月理事会会合でのローターアクトに関する重要な決定事項

- ・ローターアクトクラブは 2022 年 7 月 1 日から国際ロータリーへの会費支払いを始める。年会費は、大学を拠点とするクラブは会員 1 名につき 5 ドル、地域社会を拠点とするクラブは会員 1 名につき 8 ドルとなる。新しいローターアクトクラブの加盟金 50 ドルは廃止される。
- ・ローターアクトクラブは、会員の承認を得た場合、また該当する場合はスポンサークラブの承認を得た場合、年齢制限を設定できるが、これは義務ではない（これは、ローターアクトクラブの上限年齢の廃

止に関する 2019 年 10 月理事会決定を明確化したもの)

2020 年 6 月管理委員会会合でのローターアクトに関する重要な決定事項

- ・2022 年 7 月 1 日より、ローターアクトクラブは、グローバル補助金プロジェクトで援助国側提唱者または実施国側提唱者になることができる（ただし、ローターアクトクラブがグローバル補助金で以前にロータリークラブと一緒に活動した経験があることが条件）。



出席報告



手塚 善久 会員